

# Le Club Paris2024

Guemmi Walid, Rachdi Oulia, Stervinou Jeanne

Master 3 S  
Cours management de l'innovation Marie Delaplace

## Sommaire

- Thématique
- Mise en place du Club Paris 2024
- En quoi est-il une innovation ?
- Apports du Club Paris 2024
- Limites autour du Club Paris 2024
- Contexte de l'innovation et son environnement
- Acteurs et partenaires

Guemmi Walid, Rachdi Oulia, Stervinou Jeanne

## Thématique



**Mission des JO 2024 :** promouvoir les JO pour qu'ils soient un succès pour tous en France

**Objectif du club :** permettre au plus grand nombre de participer aux temps forts des Jeux

« Le club 2024, c'est une aventure sur quatre ans ponctuée d'expériences mémorables avec des activités en lien avec les Jeux, de défis et de récompenses marquantes offertes aux membres les plus engagés. Au quotidien, le Club encourage chacune et chacun à faire du sport, à se dépasser, à s'amuser et à s'exprimer. »

<https://www.paris2024.org/fr/engagement-les-jeux-de-tous/>

Dans le cadre de l'organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024, Paris 2024 a en particulier pour mission de promouvoir les Jeux pour qu'ils soient un succès, pour tous, en France.

Paris 2024 a décidé donc de créer des communautés qui soutiendront les Jeux par leurs actions notamment le « Club Paris 2024 ».

Le Club Paris 2024 a pour objectif de permettre au plus grand nombre de participer aux temps forts des Jeux valides ou en situation de handicap.

## La mise en place du Club Paris 2024

26 juillet  
2020

- ★ dispositif inclusif et de solidarité pour les Jeux 2024
- ★ Récompenses à la clé : dossards pour le Marathon Grand Public
- ★ Mis en place 4 ans avant le début des Jeux
- ★ Constitution d'une communauté
- ★ Souhait d'engagement de tous les français

*« Ce n'est pas un rôle de figurant mais d'acteur que nous vous proposons : sportifs ou pas, jeunes ou moins jeunes... tous ceux qui sont passionnés par les Jeux sont appelés à venir participer avec nous à écrire cette histoire. »*

**Tony Estanguet**

*« Toi aussi fais les Jeux ». « Nous souhaitons engager tout un pays, et pas seulement Paris, dans cette aventure »*

**Tony Estanguet**

<https://www.ouest-france.fr/jeux-olympiques/jeux-olympiques-paris-2024-lance-son-club-pour-tous-les-francais-6913746>  
<https://www.paris2024.org/fr/engagement-les-jeux-de-tous/>

Le dimanche 26 juillet 2020 était lancé officiellement le Club Paris 2024.

Sous le mot d'ordre « Toi aussi, fais les Jeux ! », le dispositif permet à celles et ceux qui le souhaitent de participer à leur manière aux Jeux olympiques et paralympiques de Paris, avec quelques récompenses à la clé. C'est un dispositif **inclusif et de solidarité pour les Jeux**

Chaque mois jusqu'en 2024, le Club proposera également des challenges ludiques et accessibles à tous, avec à la clé de nombreuses récompenses telles que des rencontres exclusives avec des champions et de nombreux autres moments de partage autour du sport

La participation en qualité de Joueur au Club Paris 2024 est réservée aux personnes physiques âgées de 15 ans ou plus, disposant d'un terminal mobile (smartphone, montre connectée, tablette) avec une connexion internet, et qui acceptent le règlement du club.

Le Club Paris 2024 permet également au plus grand nombre de prendre part à l'aventure des Jeux, quatre ans avant le début de la cérémonie d'ouverture.

Le club a été mis en place 4 ans avant l'ouverture des Jeux Olympiques de Paris 2024. Afin de célébrer cette date importante, le comité d'organisation a lancé ce Club dont la mission est de partager l'aventure olympique et paralympique avec tous les sportifs.

Ce club est constitué d'une communauté de ceux qui suivent les Jeux (les « Membres ») en s'abonnant à la newsletter, en suivant les réseaux sociaux du Club Paris 2024...

La communauté de ceux qui font les Jeux (les « Joueurs ») et qui bénéficient d'un statut et de droits particuliers résultant de leur adhésion au présent Règlement. Cette communauté, participe activement aux actions proposées par le Club Paris 2024.

l'objet principal de l'adhésion des Joueurs au Club Paris 2024 est de leur permettre de gagner des dossards (les « Récompenses ») pour le Marathon

Grand Public des Jeux qui aura lieu en juillet et en août 2024.

Les motivations du club Paris 2024 sont, l'engagement de tous les français : ce qu'a attesté a Tony Estanguet, président du Comité d'organisation des Jeux 2024 ,que « Toi aussi fais les Jeux », et « Nous souhaitons engager tout un pays, et pas seulement Paris, dans cette aventure ».

## Exemple de défis présents sur le site du Club Paris 2024

- 26 juillet à Paris : [Défi basket 3x3 avec Tony Parker et Teddy Riner en invité surprise](#)
- 6 août à Marseille : [Défi natation avec Florent Manaudou](#)
- 10 août à Paris : [Défi saut en longueur avec Marie-Amélie Le Fur et Arnaud Assoumani](#)
- 14 août à Saint-Denis : [Défi tennis de table avec Simon Gauzy](#)
- 26 août à Paris : [Défi tennis avec Pauline Parmentier](#)
- 27 août à Grande-Synthe : [Défi Breaking avec Bgirl Carlota et Bboy Lagaet](#)

Tu veux rejoindre l'aventure et vivre des expériences uniques pendant 4 ans ? Alors inscris-toi au Club Paris 2024 et toi aussi fais les Jeux!

**Exemple de défis sportifs proposés avec les champions**

### **RUNNING : GAGNE 10 PTS / KM**

Cours, ce n'est pas la durée mais la distance qui compte ! Ton objectif : cumuler un max de km en pour gagner des points !

CONNECTE TON APP DE RUNNING

**Exemple de défi sur le site du Club Paris 2024**

<https://www.paris2024.org/fr/engagement-les-jeux-de-tous/>

Voici les exemples de défis sportifs proposés par le club.

## Déroulement d'un défi

Nom du challenge : Gagne ta place pour défier Eliud Kipchoge

Durée du challenge : Du 13/10/2021 à 12h00 au 19/10/2021 à 8h00

Nombre de points : 400 points à gagner pendant la durée du challenge

Date du challenge : le 31 octobre 2021

Barème des points mis en jeu :

- Courir 1 km = 30 pts (les points running sont triplés pendant le challenge)
- Marcher 1 km = 5pts
- Nager 1 km = 40 pts
- Pédales en vélo 1 km = 2,5 pts
- 1min d'une autre activité sportive = 1 pt
- Jouer à un quiz: 50 pts / quiz
- Partager son code parrainage: 50 pts / code utilisé

• 1238 places pour venir défier Eliud Kipchoge, double champion olympique de marathon, le 31 octobre 2021 à Paris. Le transport et l'hébergement pour participer à l'événement seront à la charge des Lauréats

1200 places                      38 places

<https://www.paris2024.org/fr/engagement-les-jeux-de-tous/>

Voici le déroulement d'un défi. Nous avons pris comme exemple le défi avec « Eliud Kipchoge ». Ce défi permet de le défier au Marathon Grand Public Paris 2024

On peut voir que dans les conditions sont annoncées, la durée du challenge et le barème des points mis en jeu permettant de remporter 400 points. Une fois les points remportés, le participant est tiré au sort.

On constate également que 1238 places sont mises en jeu.

- 1200 places pour les participants du Club Paris 2024 sous certains critères cumulatifs
- 38 places répartis à des acteurs spécifiques : 10 places pour les agents de la région Ile de France, 10 places pour les référents des villes labellisées Terre de Jeux 2024, et 3 lots de 2 places pour 3 influenceurs (Denis Brogniart, Akim et Domingo)

On remarque donc un lien entre le Club Paris 2024 et les villes labellisées Terres de Jeux 2024.



Dans un premier temps pour expliquer en quoi le club paris 2024 est innovant, je pense qu'il faut déjà revenir en partie sur ce qu'est une innovation. Selon l'INSEE, une innovation désigne l'introduction sur le marché d'un produit ou d'un procédé nouveau ou significativement amélioré par rapport à ceux précédemment élaborés.

Contrairement à ce que l'on pourrait penser, le club Paris 2024, pourrait renvoyer à l'idée d'un club sportif au même titre que les autres clubs sportifs dit classiques c'est-à-dire contre l'acquittement des frais d'adhésions et l'obtention d'une licence, on initie et permet la pratique d'une activité sportive.

Cependant, le club Paris 2024 regroupe une communauté en ligne, ouverte à tout le monde sous la seule réserve d'un critère : avoir plus de 15 ans. Il propose de partager des moments de sports par le biais, de challenges sportifs, rencontres avec des champions et questionnaires via leur propre application. Ses membres recevront en contrepartie, en avant-première ou en exclusivité toute l'information sur la billetterie et les temps forts des jeux. Ce qui représente en soi une innovation sur le plan de la forme que revêt le club car ce type de procédé n'a jamais été employé auparavant. Un type d'adhésion quasiment libre ne représentant qu'une contrainte étant celle de faire de l'activité physique à hauteur de 30 Minutes par jours en échange d'expériences inoubliables pour les adhérents, ce qui dans le cadre des clubs communs peut arriver 1 fois au bout de plusieurs années au sein du club.

Dans la mise en place de ce procédé il y a une démarche innovante dans la mesure où le club Paris 2024 cherche une implication directe des adhérents par rapport aux jeux olympiques en tant que porteur de flammes etc ... et ce par un système inédit. En effet, ce système cherche à

impliquer un maximum de participant par le biais de défis sportifs visant à la pratique d'au moins 30 minutes de sport par jour ce qui permet de cumuler des points en fonction de défis et d'un barème établi par le club Paris 2024. Les points cumulés sont répertoriés dans l'application du Club Paris 2024. Des petits défis sont mis en place. Des points sont obtenus à la réalisation de ces petits défis allant de 600 à 700 points permettant de décrocher quelques prix tel que des participations à des évènements avec des sportifs professionnels etc. Si durant les 4 ans précédents les jeux olympiques de Paris 2024 vous décrochez un total de 100 000 points vous gagneriez vos places en tant que porteur de flammes etc. Tout ce qui est directement relatifs aux Jeux Olympiques avec une implication directe à l'évènement.

Le Club Paris 2024 s'est engagé dans la lutte pour l'égalité hommes/ femmes par le biais d'évènements avec lesquels ils collaborent comme par exemple le Marathon grand public de Paris 2024.

Pour faire en sorte qu'autant d'hommes que de femmes prennent le départ de cette course unique, le club Paris 2024 lance une opération spécialement dédiée aux femmes, en leur réservant la possibilité de gagner 100 dossards pour le Marathon Grand Public. Plusieurs formats de course sont proposés à chacun et chacune qu'ils soient sportifs confirmés ou débutants, Valides ou en situation de handicap de vivre cette expérience. Pour Participer à ce marathon paritaire elles doivent participer à au tirage au sort et tenter de remporter l'un des 100 dossards. Et pour se faire il faut encore passer par le système de points mis en place par le Club Paris 2024 et les fameux 30 Minutes de sports par jour. La récompense sera attribuée pour l'obtention de 700 points lors de ce défi.

Le club Paris 2024 est à l'origine d'une implication d'un nouveau type. En effet, l'adhésion étant libre sous réserve d'être âgé au minimum de 15 ans, comme nous l'avons énoncé auparavant, La mesure des différentes pratiques se font par le biais d'applications connectées à différentes plateformes tel que les montres connectés, téléphones et autres.

Ce type de mesure permettant ainsi de comptabiliser les points auxquels j'ai pu faire allusion avant. Ce qui en termes de pratique physique est relativement innovant dans la mesure où les applications dans les cadres d'adhésions aux clubs de sport tel que les salles de fitness par exemple ne sont uniquement utilisés que dans le but de conseiller et d'accompagner la pratique. Ce qui est différent dans le cadre du club Paris 2024 puisque les moyens technologiques sont mis en œuvre dans le but de contrôler la performance et l'attribution des points pour accéder aux événements proposés.

Les adhérents sont aussi mis en valeur s'ils proposent des idées en termes de compétition liés à la pratique physique ou à son développement. Ce qui induit une démarche participative accrue dans le développement du club et des normes étatiques pour aider le développement de la pratique physique en France. Plaçant l'adhérent dans une situation relativement nouvelle vis à vis de l'engagement à la pratique physique, puisque cette démarche diffère des prises de positions classiques dans les clubs sportifs que ce soit en tant que bénévoles ou autres.

Un nouveau type d'interaction par le biais de la plateforme est alors mis en place ou encore en évolution comme nous avons pu l'évoquer précédemment par les différentes approches que nous avons pu voir quant à la participation de l'association « comme les autres » ou encore les rendez-vous avec les sportifs professionnels confirmés.



Lien entre les trois

### **Apport social**

— > connaître les athlètes

Florent Manaudou / Marie Amélie Le Fur handisport athlétisme / Simon Gauzy - pongiste français / Pauline Parmentier - tennis

— > à leur échelle, monde fermé du haut niveau

### **Apport Sportif**

— > rencontres

— > tous types de sport : running, marche, renforcement musculaire, quizz, problème de maths

— > "Ultra sportif ou novice, tu as ta place. Marche, vélo, natation, running, mini-jeux, quizz... ».

### **Apport d'engagement aux JO**

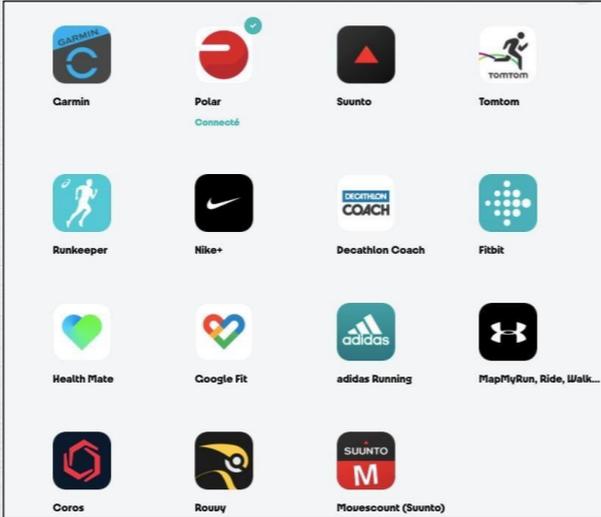
Dans la continuité du projet « Label terre des Jeux 2024 » qui réunit les fédérations olympiques et paralympiques. Dans le prolongement de ce dispositif à destination des collectives locales et du mouvement sportif, le Club Paris 2024 a vocation à rassembler tous les Français qui s'intéressent aux Jeux, de celui qui souhaite avoir une information sur la billetterie, pour celle qui rêve de « faire les Jeux » en devenant volontaire, participer au Relais de la flamme ou au marathon grand public.

100.000 personnes ont déjà rejoint le Club avant même la phase de communication et d'animation et d'animation pendant les Jeux de Tokyo. Cette politique d'engagement s'appuie également sur une Olympiade culturelle organisée en 2021 pour renforcer les ponts entre le sport et la culture.

## Limites



Club basé sur les nouvelles technologies



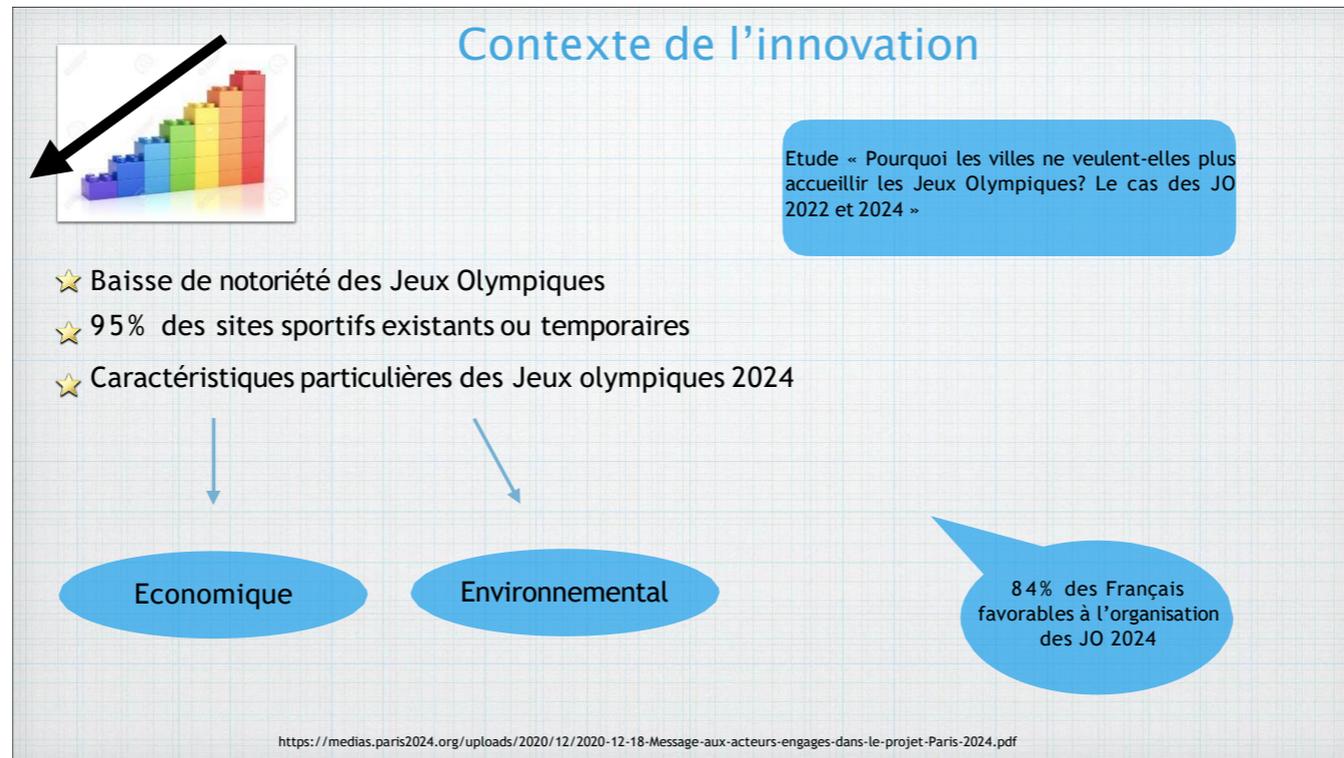
			
Garmin Forerunner 55	GARMIN Montre GPS & Cardio Forerunner 245...	Montre GPS Garmin Forerunner 245 Music Noire...	Garmin Fenix 6 Pro Solar Gray Bracelet Noir Noir
199,00 €	279,99 € 349,99 €	199,99 €	579,00 €
i-Run.fr	Intersport	Boutique Marathon	Lepape
★★★★★ (180)	★★★★★	★★★★★ (2377)	★★★★★ (1242)
Livraison gratuite	Livraison gratuite	Livraison gratuite	Livraison gratuite

- ★ Réservé à une catégorie sociale qui a accès aux nouvelles technologies
- ★ Savoir utiliser les applications
- ★ Avoir un smartphone capable de télécharger les applications

### Problèmes des applications connectées

Pour réaliser les activités et gagner des points, il faut connecter une application de tracking avec son compte Club Paris 2024. Les personnes ne disposant pas d'un téléphone avec une technologie suffisante ou ne maîtrisant pas les technologies peuvent être écartés de l'adhésion à ce club.

Frein à la politique d'inclusion de tous les participants et du concept d'engouement pour tous



Ce Club Paris 2024 apporte au JO une dimension sociale de grande ampleur. Les JO sont en perte de popularité depuis quelques années. Pour démontrer ce phénomène une étude a été réalisée par Zeghni Sylvain et Nathalie Fabry sur « Pourquoi les villes ne veulent-elles plus accueillir les Jeux Olympiques? Le cas des JO 2022 et 2024 ». L'échantillon de l'étude comprend huit villes qui ont retiré leur candidature olympique pour l'organisation des JO d'hiver 2022 ou pour ceux d'été 2024. Une ville peut sortir du processus soit parce qu'elle a été éliminée par le comité international olympique, soit parce que les citoyens se sont mobilisés pour arrêter la candidature avant le dépôt de la candidature officielle. C'est le cas de Budapest, Cracovie, Hambourg, Rome et Oslo. Sur ces huit villes retirées, deux pour des raisons politiques (Rome et Oslo malgré un référendum positif) et deux suite à des manifestations contestataires locales menées par les citoyens (Boston et Budapest). On constate donc « des nouvelles attentes des acteurs locaux » (Müller, 2015 ; Parent, 2013)

Les acteurs locaux critiquent une « Utilisation des fonds publics et un faible coût d'opportunité de l'accueil », des « Infrastructures inadaptées », des « préoccupations environnementales ». Pour Paris, 95% des sites sportifs existants ou temporaires, Paris 2024 a fait le choix de la sobriété en prenant le parti de moins construire dans le but de réduire considérablement l'impact carbone et permettre de célébrer toute la richesse architecturale française en utilisant les plus beaux monuments parisiens comme théâtre des sports.

Face à ce phénomène, Paris 2024 grâce au Club Paris 2024 engage tous les citoyens de manière inclusive pour les faire participer aux Jeux olympiques et ainsi éviter l'image négative qu'ils véhiculent.

## Focus sur l'environnement

### Association comme les autres

Michaël Jérémiasz, devenu paraplégique à la suite d'un accident de ski

Assure la continuité du parcours de reconstruction de ses bénéficiaires en les accompagnant, au moment de leur retour à la vie "ordinaire", dans leur remobilisation globale : physique, psychique, sociale et professionnelle.

Dimension sociale

- Rassemblement entre valides et participants en situation de handicap
- Rencontre et le partage entre personnes handicapées expérimentées et personnes récemment handicapées

<https://sporsora.com/membres/item/5660-le-club-paris-2024-incite-les-francais-a-faire-plus-de-sport-avec-une-recompense-exceptionnelle-a-la-cle>  
<https://www.commelesautres.org/association>

Nous pouvons aussi prendre en compte l'environnement social du club Paris 2024, notamment sur le plan associatif grâce l'implication de l'association « comme les autres » qui permet i de vivre une aventure sportive et humaine avec les principaux protagonistes des Jeux Olympiques.

L'objectif recherché par le club est de partager les émotions du sport par-delà les différences. Nous avons eu l'exemple où deux membres sélectionnés ont pris part à un Séjour-aventure qui leur a permis de vivre une expérience enrichissante avec de nombreux défis sportifs et une initiation à des sports en compagnie grands champions : Martin Fourcade pour le biathlon, Florence Masnada pour le ski, Gévrise Emrane pour le judo, Muriel Hurtis pour l'athlétisme et Jerome Fernandez pour le Handball.

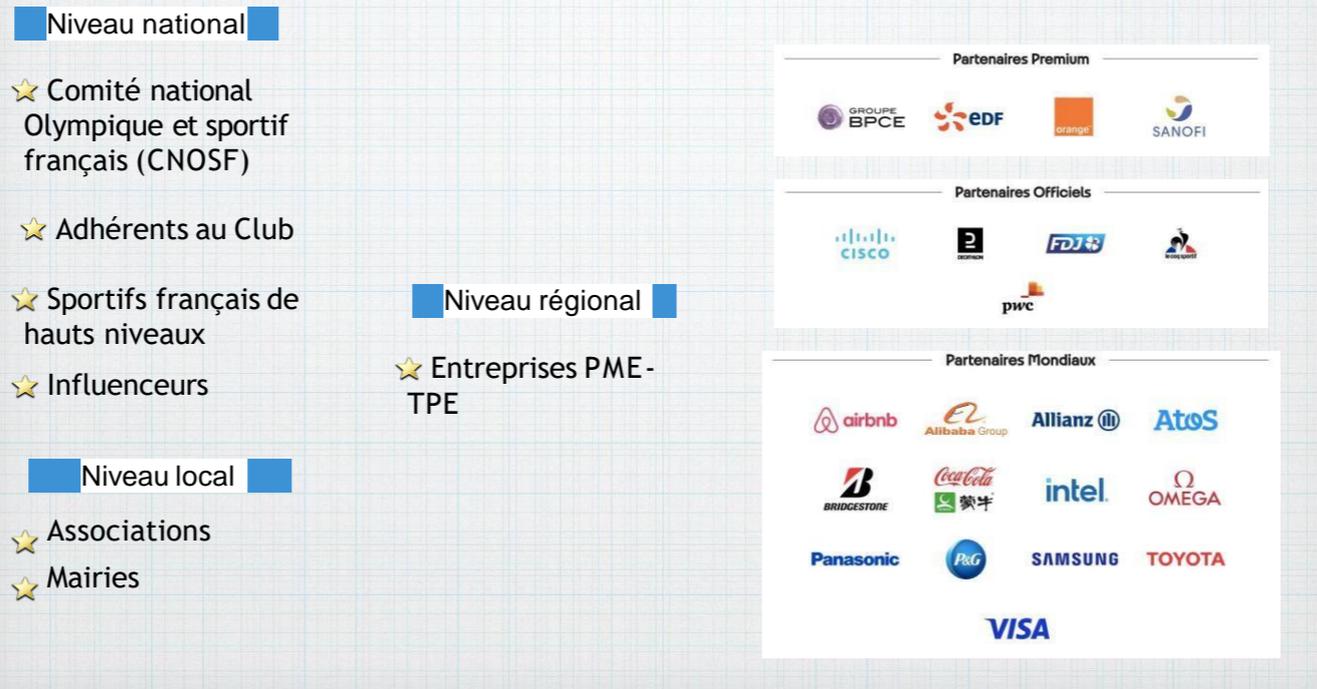
La démarche de ce club représente un apport sur le plan social à travers différents aspects. Dans un premier temps, il faut évoquer le fait que le club Paris 2024 s'est développé dans le cadre des jeux olympiques mais aussi des jeux Paralympiques. Ce qui en fait une sorte de clé de voute entre les deux types de pratique. Comme nous l'avons évoqué juste avant la mise en place de dispositifs tel que le séjour aventure que nous avons évoqués précédemment permet aux athlètes tel que ceux que nous avons pu énoncer d'entrevoir d'autres perspectives de la notion de handicap

Le club Paris 2024 et l'association « comme les autres » cherchent à inclure dans ces processus des personnes accidentées récemment, et qui commencent tout juste à apprivoiser leur handicap. Le Séjour fait un sort de favoriser la rencontre entre des personnes d'âges, de genres et d'horizons différents, dont la moitié sont valides et l'autre moitié en situation d'handicap.

Ils cherchent à leurs faire vivre des émotions fortes et une expérience formatrice, qui ouvrira de nouveaux horizons à tous et contribueront à changer le regard sur la notion de handicap. Ce qui socialement place dans une nouvelle dimension les personnes en situation de handicap vis-à-vis de la

pratique sportive ainsi que dans la constitution dans un groupe de pairs où ils sont également représentés par rapport aux valides avec autant de places consacrées.

## Acteurs et partenaires



Les différents acteurs qui structurent le contexte autour du club Paris 2024 sont assez nombreux. Nous faisons le choix de les introduire en fonction de l'échelle où ils agissent. Tout d'abord nous avons au niveau national nous avons les adhérents que l'on peut classer à ce niveau vu qu'ils sont représentés de manière assez inégale sur le territoire, nous avons aussi Les comités nationale olympique et sportif qui collaborent étroitement avec les responsables du Club Paris 2024, les deux organismes sont globalement assez proches de ceux qui organisent les Jeux. Le dernier acteur au niveau national sont les sportifs de haut niveau Olympiques et Paralympiques qui représentent le pays à ces jeux.

—>A l'échelle locale, nous avons les associations qui collaborent avec le club Paris 2024 comme par exemple l'association « comme les autres » ou encore la mairie de Paris pour mettre en place les différents événements du club. On peut aussi voir que certains influenceurs reçoivent le rôle de promouvoir des récompenses en lien avec le Club Paris 2024.

—> Au niveau régional nous avons les entreprises en partenariat avec le club. Le club en tant que tel revêt une position innovante dans la mesure où il constitue un relai d'information concernant tout ce qui est relatif à l'environnement des jeux olympiques de Paris 2024. Que ce soit en termes de développement sportif et surtout économique.

## Merci pour l'écoute ! Des questions ?

<https://www.ouest-france.fr/jeux-olympiques/jeux-olympiques-paris-2024-lance-son-club-pour-tous-les-francais-6913746>

<https://www.paris2024.org/fr/engagement-les-jeux-de-tous/>

<https://www.paris2024.org/fr/engagement-les-jeux-de-tous/>

<https://medias.paris2024.org/uploads/2020/12/2020-12-18-Message-aux-acteurs-engages-dans-le-projet-Paris-2024.pdf>

<https://sponsora.com/membres/item/5660-le-club-paris-2024-incite-les-francais-a-faire-plus-de-sport-avec-une-recompense-exceptionnelle-a-la-cle>

<https://www.commelesautres.org/association>

<https://club.paris2024.org/home>

Guemmi Walid, Rachdi Oulia, Stervinou Jeanne